



第103期 事業報告書

2002年4月1日から

2003年3月31日まで

日本特殊陶業株式会社

目次

株主のみなさまへ	2	財務諸表（単独）.....	7
業績の概況	3	会社の概要	9
部門別の概況	4	株式の状況	10
財務諸表（連結）.....	5	役員	10

株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、第103期（2002年4月1日から2003年3月31日まで）の事業報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期の経済環境は、中東地域を中心とする世界情勢の不安定さに加え、米国経済もITバブル崩壊後の低迷から脱しきれず、この影響から国内経済もアジア向けを中心とする輸出が堅調でありましたものの個人消費、設備投資とも盛り上がり欠け、低調な展開となっております。さらに雇用環境も依然厳しく、株価の続落とともに、景気の先行きに対する不透明さが増してまいりました。

このような状況下におきまして、当社の業績は情報通信関連産業の不調が続くなかで、自動車関連分野での需要拡大により、売上高、利益ともに前期を上回る結果を残すことができました。

今後の見通しにつきましては、日本経済はアジア向けを中心に輸出が底堅く推移し、米国経済も景気回復傾向を維持しているように見られます。しかし、世界的には個人消費の低迷が続く、比較的堅調を維持してきた自動車産業の見通しも楽観視できず、また情報通信関連分野の市況回復も遅れ気味であり、当社をとりまく事業環境は一層厳しいものとなっております。加えて中国に端を発した「重症急性呼吸器症候群（SARS）」の経済への影響や為替の動向からも目を離すことができなくなってまいりました。



取締役社長 羽賀征治

当社といたしましては、かかる市場の状況を踏まえ、グループ各社を含めた世界最適地生産による徹底的なコストダウンを図り、市場の変化を先取りした新商品をいち早く事業の柱として育成していく所存であります。

株主の皆様よりお預かりした大切な経営資源を効率的に投下し事業運営を進めてまいりますので、今後とも引き続き株主の皆様のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

業績の概況

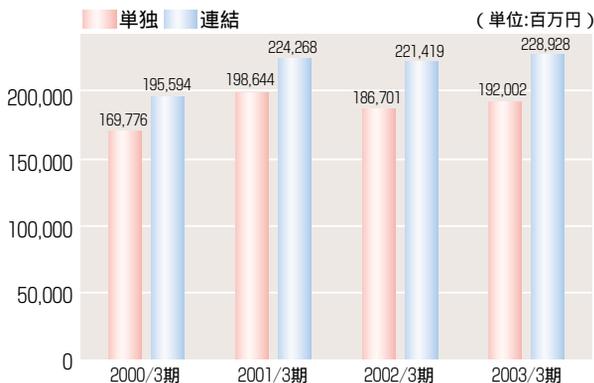
当期の業績

売上高	単独	1,920億02百万円 (前期比 2.8%増)
	連結	2,289億28百万円 (前期比 3.4%増)
経常利益	単独	122億64百万円 (前期比 15.0%増)
	連結	150億18百万円 (前期比 39.6%増)
当期純利益	単独	58億84百万円 (前期比 17.6%増)
	連結	73億47百万円 (前期比 51.7%増)
1株当たり 当期純利益	単独	25円86銭
	連結	32円36銭

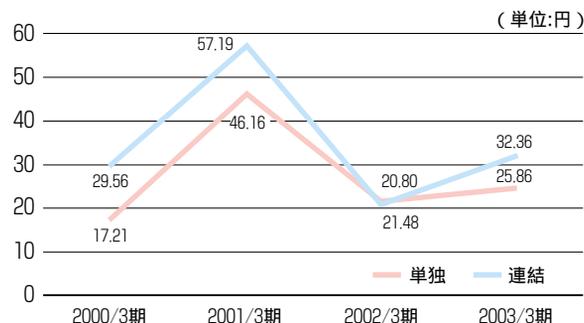
当期純利益



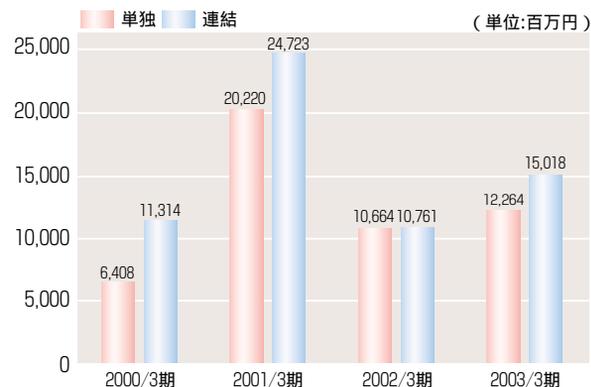
売上高



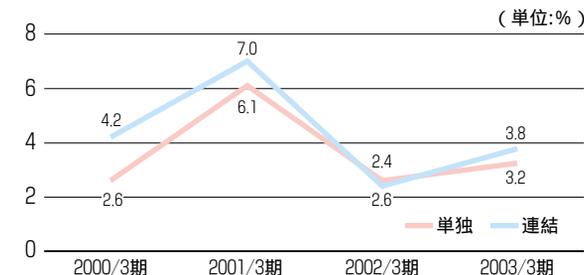
1株当たり当期純利益



経常利益



株主資本当期純利益率



部門別の概況

自動車関連部門

売上高

単独 1,151億12百万円（前期比15.3%増）

連結 1,424億31百万円（前期比11.0%増）

スパークプラグにつきましては、海外市場の商況が好調に推移し輸出が大幅に増加した他、国内でも自動車生産が輸出需要に支えられて堅調でありましたので、新車組付用を中心に売上増となり、過去最高の売上を達成することができました。

また、酸素センサ等の自動車用センサにつきましても、北米向けを中心に輸出が好調、併せて国内における採用車種の増加により、これも過去最高の売上となりました。

情報通信・セラミック関連部門

売上高

単独 738億39百万円（前期比11.2%減）

連結 834億38百万円（前期比7.0%減）

情報通信関連商品につきましては、パソコン市場全体の伸びが微増に留まり、大手需要先である米国半導体メーカーの回復までには至らず、主力となるICパッケージは不振に終わりました。一方、携帯電話を中心とした通信機器ビジネス全体で依然停滞感が残るなか、電子部品事業では選択と集中を進めた結果、新規商品の拡大により前期を上回る結果を残すことができました。

さらに、機械工具事業では自動車メーカーの好調さに呼応して下期に回復を見せましたが、製造業全般の設備投資に対する不透明さから応用セラミック分野では引き続き厳しい商況となりました。

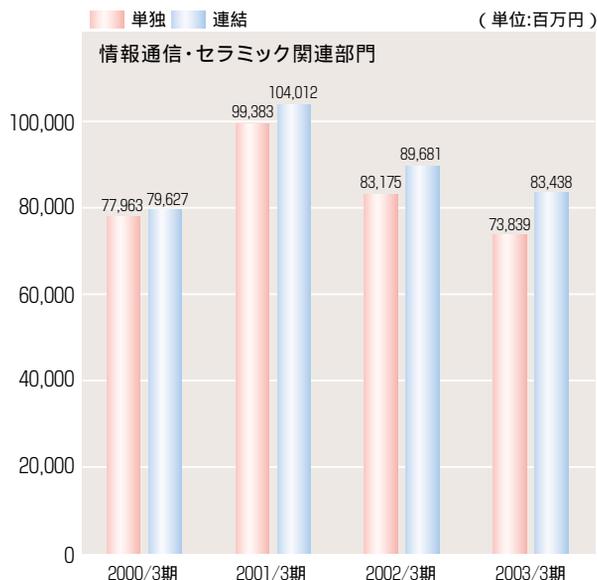
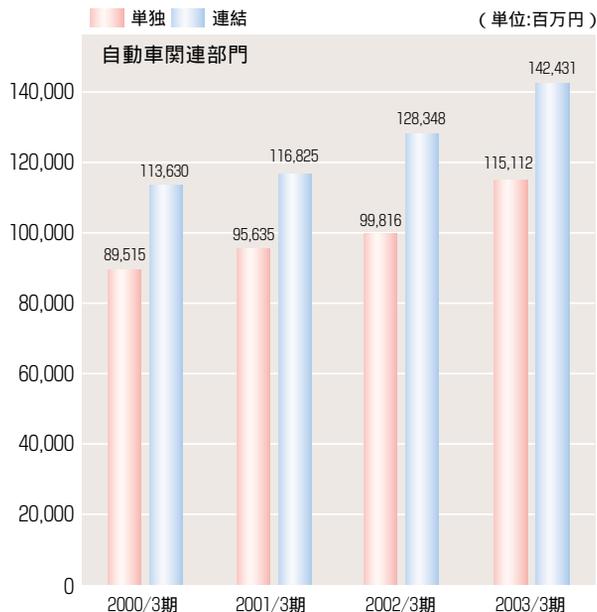
その他

売上高

単独 30億49百万円（前期比17.8%減）

連結 32億31百万円（前期比11.0%減）

材料の売上等であります。



財務諸表（連結）

連結貸借対照表

資 産 の 部					負 債 ・ 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 の 部				
科 目		2003年3月末	2002年3月末		科 目		2003年3月末	2002年3月末	
		百万円	百万円				百万円	百万円	
流 動 資 産		159,160	157,007		流 動 負 債		73,772	60,419	
現 金 及 び 預 金		51,503	44,160		買 掛 金		19,867	23,431	
受 取 手 形 ・ 売 掛 金		37,406	42,806		短 期 借 入 金		13,737	18,336	
有 価 証 券		11,695	6,204		1年以内に償還予定の転換社債		19,930	—	
た な 卸 資 産		45,988	51,113		未 払 法 人 税 等		4,632	1,482	
繰 延 税 金 資 産		7,209	6,339		そ の 他		15,604	17,169	
そ の 他 資 産		5,618	6,614		固 定 負 債		34,663	57,860	
貸 倒 引 当 金		260	231		社 債		20,000	20,000	
固 定 資 産		139,626	161,503		転 換 社 債		—	19,930	
有 形 固 定 資 産		96,759	107,402		退 職 給 付 引 当 金		12,433	12,421	
建 物 及 び 構 築 物		41,210	43,970		役 員 退 職 慰 労 引 当 金		1,009	810	
機 械 装 置 及 び 運 搬 具		36,857	43,770		繰 延 税 金 負 債		517	3,575	
土 地		14,418	14,433		そ の 他		702	1,122	
建 設 仮 勘 定		1,918	2,688		負 債 合 計		108,435	118,280	
そ の 他 資 産		2,353	2,539		少 数 株 主 持 分		829	778	
無 形 固 定 資 産		105	71		資 本 金		47,869	47,869	
ソ フ ト ウ ェ ア		80	24		資 本 剰 余 金		54,824	54,824	
連 結 調 整 勘 定		25	46		利 益 剰 余 金		94,260	89,479	
投 資 資 産 等		42,761	54,029		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金		7,056	11,885	
投 資 有 価 証 券		38,518	50,541		為 替 換 算 調 整 勘 定 式		7,813	4,570	
繰 延 税 金 資 産		2,345	1,234		自 己 株 式		6,675	35	
そ の 他 資 産		2,053	2,432		資 本 合 計		189,522	199,453	
貸 倒 引 当 金		156	178		資 産 合 計		298,787	318,511	
資 産 合 計		298,787	318,511		負 債 ・ 少 数 株 主 持 分 及 び 資 本 合 計		298,787	318,511	

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

科 目	2003年3月期	2002年3月期
	百万円	百万円
売 上 高	228,928	221,419
売 上 原 価	177,856	176,225
売 上 総 利 益	51,071	45,193
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	35,248	33,374
営 業 利 益	15,822	11,819
営 業 外 収 益	3,201	4,020
受 取 利 息 及 び 配 当 金	935	1,091
そ の 他	2,265	2,929
営 業 外 費 用	4,006	5,079
支 払 利 息	1,172	1,818
そ の 他	2,833	3,260
経 常 利 益	15,018	10,761
特 別 利 益	7	1,133
固 定 資 産 売 却 益	7	38
投 資 有 価 証 券 売 却 益	—	1,078
そ の 他	—	16
特 別 損 失	2,586	3,835
固 定 資 産 処 分 損	1,548	1,164
投 資 有 価 証 券 評 価 損	1,038	2,670
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	12,439	8,059
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	5,006	3,115
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	6,396	4,307
法 人 税 等 調 整 額	1,389	1,192
少 数 株 主 利 益	85	100
当 期 純 利 益	7,347	4,843

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

科 目	2003年3月期	2002年3月期
	百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,534	18,727
投資活動によるキャッシュ・フロー	28,717	26,812
財務活動によるキャッシュ・フロー	13,786	32,718
現金及び現金同等物に係る換算差額	258	497
現金及び現金同等物の増減額	8,228	40,305
現金及び現金同等物の期首残高	39,435	79,741
現金及び現金同等物の期末残高	31,207	39,435

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結子会社(2003年3月期 29社)

ブラジル特殊陶業有限会社
 米国特殊陶業株式会社
 欧州NGKスパークプラグ有限会社
 ヨーロッパ特殊陶業株式会社
 米国テクノロジー株式会社
 米国ホールディング株式会社
 株式会社神岡セラミック
 株式会社可児セラミック
 株式会社飯島セラミック
 株式会社中津川セラミック
 他19社

持分法適用会社(2003年3月期 5社)

セラミックセンサ株式会社
 他4社

財務諸表（単独）

貸借対照表

資 産 の 部				負 債 及 び 資 本 の 部			
科 目		2003年3月末	2002年3月末	科 目		2003年3月末	2002年3月末
		百万円	百万円			百万円	百万円
流 動 資 産		120,600	110,239	流 動 負 債		52,792	30,725
現 金 及 び 預 金		40,829	34,480	買 掛 金		17,895	19,035
受 取 手 形		800	868	1年以内に償還予定の転換社債		19,930	—
売 掛 金		36,481	34,930	未 払 金		1,876	1,699
有 価 証 券		11,644	6,155	未 払 法 人 税 等		4,157	1,000
製 品		10,182	10,393	未 払 費 用		8,182	8,181
原 料 及 び 材 料		1,040	1,375	預 り 金		750	807
仕 掛 品		9,215	11,851	固 定 負 債		31,975	55,186
未 収 入 金		6,463	6,472	社 債		20,000	20,000
繰 延 税 金 資 産		3,077	2,531	転 換 社 債		—	19,930
そ の 他 の 流 動 資 産		869	1,188	退 職 給 付 引 当 金		10,965	11,144
貸 倒 引 当 金		5	8	役 員 退 職 慰 労 引 当 金		1,009	810
				繰 延 税 金 負 債		—	3,301
固 定 資 産		141,358	160,940	負 債 合 計		84,767	85,912
有 形 固 定 資 産		83,792	93,247	資 本 本 剰 余 金		47,869	47,869
建 物		33,493	36,185	資 本 本 準 備 金		54,824	54,824
構 築 物		2,337	2,480	利 益 剰 余 金		74,223	70,901
機 械 及 び 装 置		32,892	38,809	利 益 準 備 金		5,837	5,837
車 両 運 搬 具		85	78	別 途 準 備 金		58,090	56,090
工 具 器 具 備 品		1,105	1,151	特 別 償 却 準 備 金		493	353
土 地		12,535	12,496	当 期 未 処 分 利 益		9,802	8,620
建 設 仮 勘 定 資 産		1,342	2,045	(当 期 利 益)		(5,884)	(5,002)
無 形 固 定 資 産		54	24	株 式 等 評 価 差 額 金 式		6,949	11,706
ソ フ ト ウ ェ ア		54	24	自 己 株 式		6,675	35
投 資 資 産		57,512	67,669	資 本 合 計		177,191	185,267
投 資 有 価 証 券		36,735	48,847				
子 会 社 株 式 等		17,552	17,517				
そ の 他 の 投 資 金		2,071	1,481				
貸 倒 引 当 金		155	178				
資 産 合 計		261,958	271,179	負 債 資 本 合 計		261,958	271,179

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

科 目		2003年3月期	2002年3月期
		百万円	百万円
経常損益の部	営業収益	192,002	186,701
	売上高	192,002	186,701
	営業費用	179,308	177,372
	売上原価	157,611	156,490
	販売費及び一般管理費	21,697	20,882
	営業利益	12,693	9,328
	営業外収益	3,445	5,584
	受取利息及び配当金	1,142	2,211
	雑収入	2,303	3,372
	営業外費用	3,875	4,248
支払利息	631	910	
雑損失	3,243	3,338	
経常利益	12,264	10,664	
特別損益の部	特別利益	4	1,110
	固定資産売却益	4	32
	投資有価証券売却益	—	1,078
	特別損失	2,500	3,819
	固定資産処分損	1,461	1,149
投資有価証券評価損	1,038	2,670	
税引前当期利益	9,768	7,955	
法人税、住民税及び事業税	5,328	2,984	
法人税等調整額	1,444	31	
当期利益	5,884	5,002	
前期繰越利益	5,153	15,059	
利益による自己株式消却額	—	10,179	
中間配当額	1,235	1,262	
当期末処分利益	9,802	8,620	

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

利益処分

	2003年3月期	2002年3月期
	百万円	百万円
当期末処分利益	9,802	8,620
特別償却準備金取崩額	126	97
合計	9,929	8,718
これを次のとおり処分いたします。		
特別償却準備金	44	237
別途準備金	2,000	2,000
利益配当金	1,218	1,262
役員賞与金	70	65
(うち、監査役賞与金)	(6)	(6)
次期繰越利益	6,596	5,153

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 1株当たり配当金

	(2003年3月期)	(2002年3月期)
利益配当金	5円50銭	5円50銭
中間配当金	5円50銭	5円50銭

会社の概要 (2003年3月31日現在)

商号 日本特殊陶業株式会社 (英文社名 NGK SPARK PLUG CO., LTD.)

本社 〒467-8525 名古屋市瑞穂区高辻町14番18号

設立年月日 1936年(昭和11年)10月26日

資本金 478億69百万円

主要生産品目

自動車関連部門

スパークプラグ(自動車用、航空機用、農林・船舶・産業用、レース用)、ディーゼルエンジン用グロープラグ

自動車用各種センサ(酸素センサ、ノックセンサ 他)

セラミック製エンジン部品 他

情報通信・セラミック関連部門

半導体用部品 セラミック積層型ICパッケージ、オーガニックICパッケージ、通信デバイス用パッケージ 他

電子部品 誘電体フィルタ、誘電体共振器、アンテナスイッチモジュール 他

機械工具 セラミック工具、サーメット工具、コーティング工具、微粒子超合金工具 他

応用セラミック 真空スイッチ容器、半導体製造装置用部品、セラミックヒーター、シリコン整流器用容器、オゾナイザ、バイオセラミックス、医療用酸素濃縮器 他

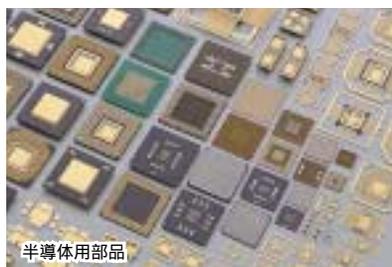
主な事業所 工場：本社、小牧、鹿児島宮之城、伊勢 支社：東京

営業所：東京、大阪、名古屋、広島、福岡、仙台、札幌

従業員 5,441名



電波雑音防止関連商品



半導体用部品



電子部品



スパークプラグ



機械工具



応用セラミック



センサ他

株式の状況 (2003年3月31日現在)

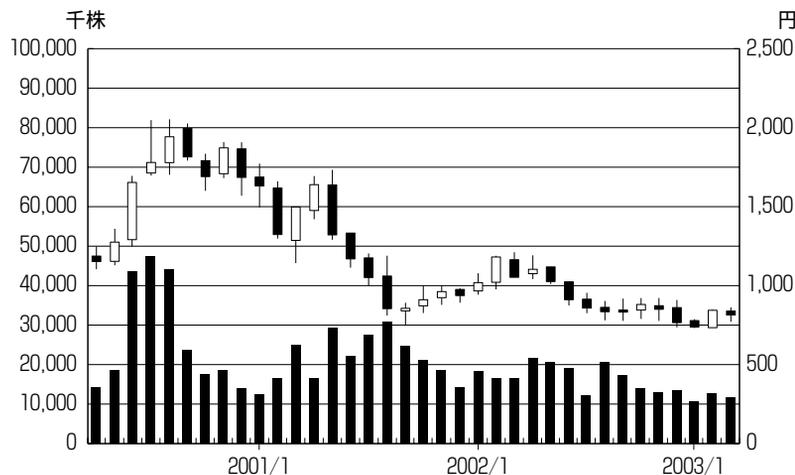
発行する株式の総数	390,000,000株
発行済株式の総数	229,544,820株
株主数	19,426名

大株主

株主名	所有株式数 千株	議決権比率 %
第一生命保険相互会社	16,752	7.62
明治生命保険相互会社	15,394	7.01
日本トラスティサービス信託銀行株式会社	14,974	6.81
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	14,433	6.57
日本生命保険相互会社	12,723	5.79
三井アセット信託銀行株式会社	11,853	5.39
株式会社UFJ銀行	7,267	3.31

- (注) 1. 当社は2003年3月31日現在自己株式を7,934千株保有しておりますが、上記大株主から除外しております。
 2. 日本トラスティサービス信託銀行株式会社、日本マスタートラスト信託銀行株式会社および三井アセット信託銀行株式会社の所有株式は、全て信託業務に係る株式であります。

株価及び株式売買高 (東京証券取引所)



役員 (2003年6月27日現在)

代表取締役 取締役会長	金川重信
代表取締役 取締役社長	羽賀征治
専務取締役	加藤倫朗
専務取締役	鈴木 農
専務取締役	森村豊治
専務取締役	有谷 勝
常務取締役	寺田孝司
常務取締役	高見昭雄
常務取締役	加藤直幹
常務取締役	堀田郁雄
常務取締役	橋本玄次郎
取締役	瀧口和夫
取締役	稲垣 純
取締役	春日井明世
取締役	千成篤博
取締役	川原一雄
取締役	安部親礼
取締役	小原道郎
取締役	奥村隆夫
取締役	川満 務
取締役	山田茂保
取締役	八木秀明
取締役	加川純一
常勤監査役	佐藤晴信
常勤監査役	牛田由郎
監査役	星野 稔
監査役	大塚 鎭

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
利益配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
公告掲載新聞	日本経済新聞、中日新聞
名義書換代理人	三菱信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部
(電話お問合せ)	郵便番号 171-8508
(郵便物送付先)	東京都豊島区西池袋1丁目7番7号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部 電話(03)5391-1900(代表) 自動音声応答サービス 0120-86-4490
同取次所	三菱信託銀行株式会社 全国各支店
単元未満株式の買取 請求および買増請求	単元未満株式の買取請求および買増請求は、上 記名義書換事務取扱場所および取次所にて受付 けております。 ただし、株券保管振替制度をご利用されている 場合は、お取引の証券会社にお申し出ください。 また、買増請求は、3月31日の12営業日前から 3月31日まで、9月30日の12営業日前から9月 30日までの間はお取扱いができません。
上場取引所	東京・名古屋(第1部)

NGK | **NTK**
スパークプラグ | ニューセラミック

日本特殊陶業

<http://www.ngkntk.co.jp>