

第114期 中間株主通信

2013年4月1日から 2013年9月30日まで

未来をスパーク!



NGK **NTK**
スパークプラグ ニューセラミック

日本特殊陶業株式会社

証券コード: 5334

日特進化論 第2ステップ[新化]の3年がスタート

株主の皆様には、平素よりご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

当社は長らく続いてきた超円高という逆境の中でも利益が出せる体質にすべく、合理化を進めてきました。加えて為替も円安へ推移し、当上半期の業績は期初予想を上回る結果となりました。

これは日特進化論 第1ステップ [深化]の3年における現業の掘り下げにより、しっかりと地盤固めができた成果であると考えております。

今期は第6次中期経営計画「日特進化論 新化の3年」の初年度です。[新化]の3年は文字通り新しくなるための3年で、日特進化論では第2ステップにあたり、第3ステップ [進化]の3年で、当社が加速度的に発展していくために非常に重要な位置づけとなります。

ただし、新しくなるためには、根幹ビジネスが非常に重要となりますので、まずは強い自動車関連事業をより強く、No.1メーカーの地位を揺るぎ無いものとするを重要課題ととらえ、今後も攻めの投資を継続します。

当社は「セラミックス」を核とした高品質な製品をお届けし、世界中の人々に喜んでいただける「オンリー1であり、ナンバー 1企業」を目指します。

今後も変わらないご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

代表取締役
取締役社長
社長執行役員

尾 堂 真 一

● 長期経営計画『日特進化論』の全体像



10年後の日特

●ものづくり企業 ●高収益率企業 ●発展的企業 ●人“財”企業

強い自動車関連事業 をさらに強く!!

グローバル生産・ 販売体制のさらなる強化

当社を支える柱である自動車関連事業をさらに強化すべく、様々な施策を実施しています。生産面ではタイに製造会社を新設。新興国を中心に拡大する需要に対応すべく、2020年に年間10億本の生産体制構築に向けた施策を実施しています。

販売面では中期経営計画の取組み施策である『戦略的マーケティング活動による既存事業の拡大や新市場の開拓』を推進中。これまでに築き上げたグローバル販売網のさらなる拡大のため、ロシアに販売会社を新設しました。

強固な収益基盤である自動車関連事業を土台に、将来を見据えた事業構造の改革を力強く推進していきます。

中国市場攻略の秘策!

『NGKスパークプラグ』は世界トップシェアを獲得していますが、今後のさらなる成長を見据えた時、今や世界一の自動車生産大国となった中国市場の攻略は避けては通れない道です。

中国市場のニーズをとらえ、シェアアップを達成するためには、品質・サービスという強みに加え、価格面の魅力提供が必須。『収益率の確保とシェアアップの両立』という課題の突破口として、当社は中国市場向けの専用プラグを市場投入しました。

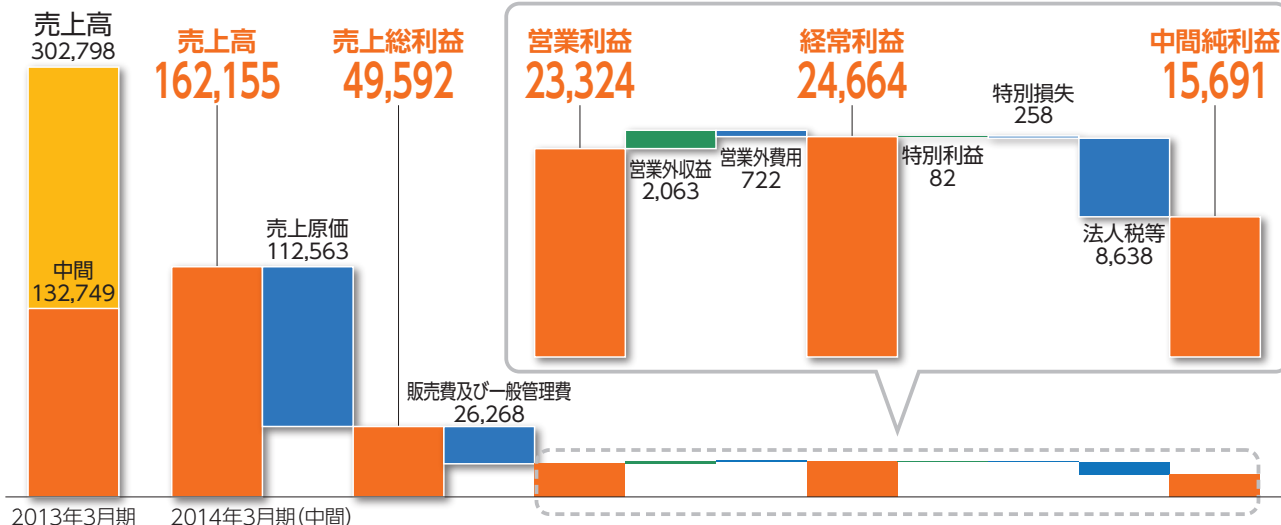
品質を確保しながらも、低コスト設計、特徴的なデザインなどで差別化を図った商品投入を足掛かりに中国市場における成長を確実なものとしていきます。



財務状況

連結業績ハイライト

(単位：百万円)



※上記グラフは少数株主利益(158百万円)の表示を省略しております。

POINT

主要な事業基盤である自動車業界において、米国と中国を中心とした世界の自動車販売が堅調に推移したことに加え、為替相場で円安が続いたことが売上高の増加に寄与しました。

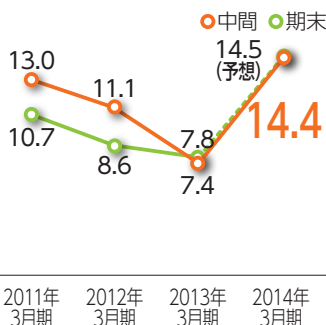
通期予想

(単位：百万円)

2014年3月期

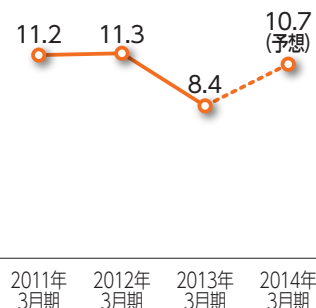
売上高	324,000
営業利益	47,000
経常利益	48,500
当期純利益	30,000

売上高営業利益率 (単位：%)



ROE

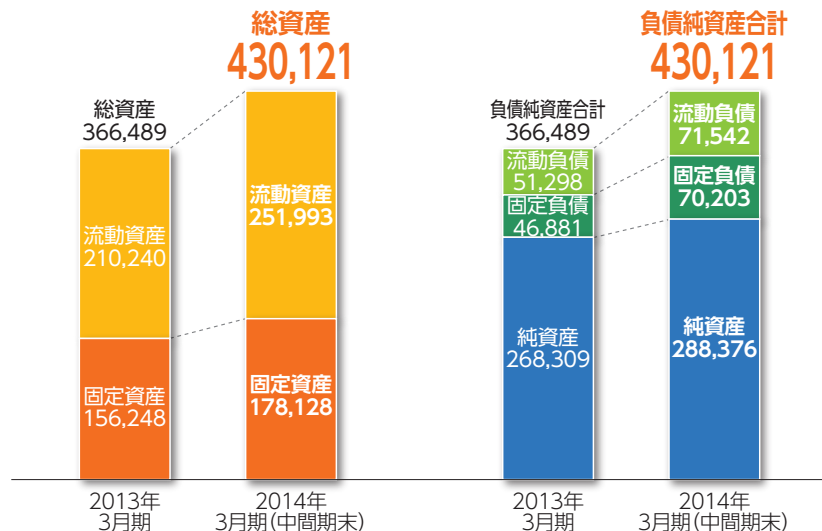
(単位：%)



※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結貸借対照表

(単位：百万円)



POINT

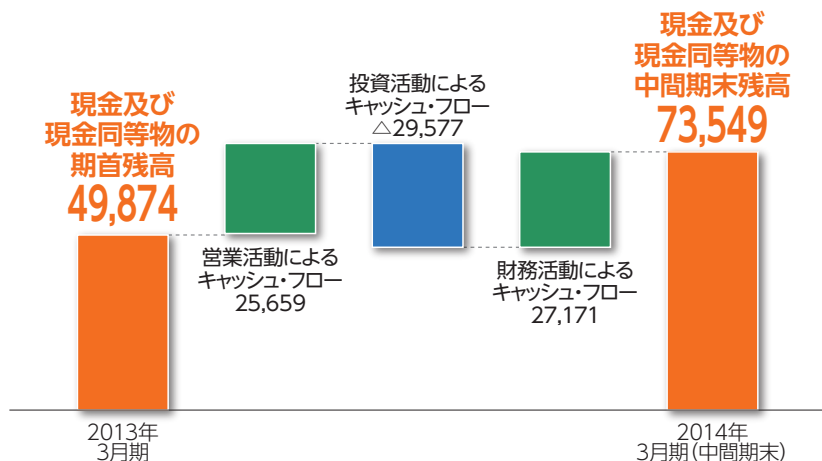
主力の自動車関連事業は2020年の需要増を視野に入れたグローバル生産体制構築に向け、積極的な投資を遂行中です。さらなる競争力強化に必要な資金を確保し、安定した財務基盤のもとに成長戦略を推進するため、本年9月、無担保普通社債(250億円)を発行しました。

POINT

当社は株主の皆様への利益還元を経営における最重要政策のひとつと認識しております。このような考え方のもと中間配当金につきましては、各事業の業績改善と円安水準による業績予想の上振れを考慮し、増配とさせていただきます。

連結キャッシュ・フローの概要

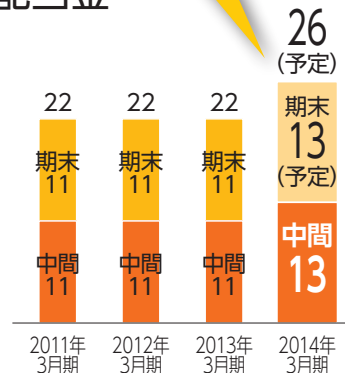
(単位：百万円)



※上記グラフは現金及び現金同等物に係る換算差額(421百万円)の表示を省略しております。

配当金

(単位：円)



詳細は当社WEBサイトの投資家情報ページでもご覧いただけます。

<http://www.ngkntk.co.jp/ir/index.html>

セグメント別 業績の概要

自動車関連事業

自動車関連

売上高 1,328億円
営業利益 262億円

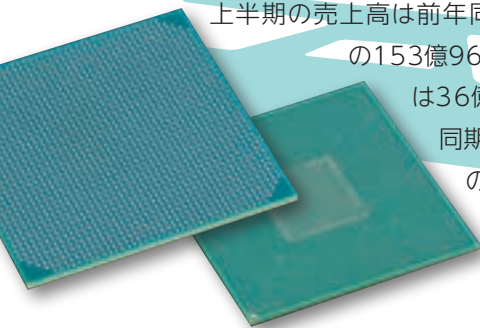
第1四半期に続き、新車組付用製品、補修用製品共に北米や新興国を中心に販売が堅調に推移しました。為替相場の円安基調も追い風となり、売上高の増加に寄与しました。この結果、前年同期と比べ当上半期の売上高は26.0%アップの1,328億73百万円、営業利益は83.4%アップの262億90百万円となりました。堅調な需要に対応すべく、増産体制の整備を進めています。



半導体関連

売上高 153億円
営業損失 36億円

主力のパソコンCPU用ICパッケージにおいて客先での在庫調整が進み、受注が回復状況となりました。一方、収益については生産性の向上や原価低減など合理化活動を行い、改善に努めています。この結果、当上半期の売上高は前年同期比5.0%アップの153億96百万円、営業損失は36億19百万円(前年同期は48億38百万円の営業損失)となりました。



テクニカルセラミックス関連事業

セラミック関連

売上高 119億円
営業利益 6億円

機械工具事業は第1四半期に続き、工作機械向けの製品出荷が主に北米を中心に堅調に推移しました。また応用セラミック事業については、産業用機器向け、特に半導体製造装置用製品の需要が好調でした。この結果、前年同期と比べ当上半期の売上高は11.0%アップの119億36百万円、営業利益は70.6%アップの6億61百万円となりました。



※他に、「その他」の区分として、売上高19億49百万円、営業損失9百万円があります。

05 ※記載金額はすべて連結ベースで表示しております。



『数学の学習を促すプロジェクトの実施』 ブラジル特殊陶業(有)

近年、急速に教育改革が進んでいるブラジルにおいて、同社は「人づくり」をテーマに学校教育を支援する活動を継続的に実施しています。その活動の一環として、地域の公立学校の教師と生徒に向け、数学ゲームを通じた学習意欲の向上を促すプロジェクトを展開しています。

Thank you!!
United Kingdom



当社は世界各国の皆様のご理解とご支援により、最適な製品を最良の品質でお届けするグローバル企業として成長してきました。各現地法人ではCSR方針に基づきグループ一丸となって、地域社会とのコミュニケーションを図ると共に、快適な社会づくりのため、さまざまな形での社会貢献活動への参画を進めています。

『モータースポーツの楽しみをすべての人々へ』 英国NGKスパークプラグ(株)

同社は主力事業との関わりが深いモータースポーツの楽しみを、心身が不自由な方々へ広める団体を支援しています。2012年12月、その活動としてインストラクターと共にサーキットを走行するイベントを開催。参加者にモータースポーツへの興味を深めていただく一助となりました。



Obrigado!!

Brazil



世界への 恩返し

～グローバルに展開するCSR活動～

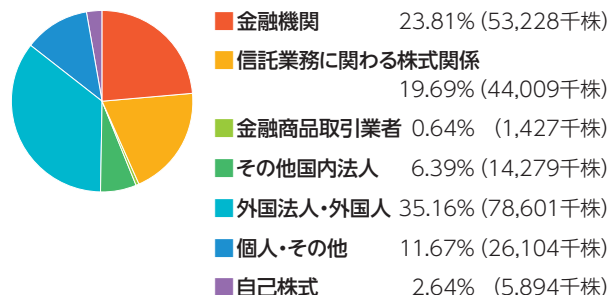
会社データ (2013年9月30日現在)

資本金 478億69百万円
 発行可能な株式の総数 390,000,000株
 発行済み株式の総数 223,544,820株
 株主数 11,595名
 大株主

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー	17,313	7.95
第一生命保険株式会社	16,752	7.70
明治安田生命保険相互会社	13,794	6.34
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	11,640	5.35
日本トラスティ・サービス信託銀行 株式会社(信託口)	10,501	4.82
株式会社三菱東京UFJ銀行	6,541	3.01
全国共済農業協同組合連合会	6,138	2.82
野村信託銀行株式会社(投信口)	4,079	1.87
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社トヨタ自動車口	3,929	1.81
ジェーピー モルガン チェース バンク 385174	3,631	1.67

当社は、2013年9月30日現在自己株式を5,894千株保有していますが、上記大株主から除外しております。
 持株比率は、自己株式(5,894千株)を控除して計算しています。

所有者別持株比率



事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
中間配当金 受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	同上
上場証券取引所	東京・名古屋(第1部)
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.ngkntk.co.jp/koukoku/ (ただし、事故やその他のやむを得ない事由によって 電子公告による公告をすることができない場合は、 日本経済新聞および中日新聞に掲載いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、三菱UFJ信託銀行証券代行部へお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行の全国本支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行の全国本支店にお問い合わせください。

NGK NTK
 スパークプラグ ニューセラミック

日本特殊陶業



事業内容や財務情報の詳細は
 当社WEBサイトをご参照ください。

<http://www.ngkntk.co.jp/>



UD FONT



見やすいユニバーサルデザイン
 フォントを採用しています。