

新任社外取締役メッセージ



研究開発と人的資本の知見を活かし、 多様な「個」による価値創造に貢献

社外取締役

華房 実保

当社を訪れてまず印象的だったのは、従業員が明るく、誠実に仕事に向き合われていることです。工場見学では、現場に根づくものづくりへの真摯な姿勢や品質を追求し続ける志を肌で感じることができました。競争力ある製品・サービス、強い事業、高営業利益率の背

景には、一朝一夕には真似できない高い技術力やお客さまとの強固な信頼関係があり、その根底にあるNiterra ウェイが、従業員一人ひとりの自律的な行動の源泉になっていることにも深く共感しました。私はこれまで、研究開発およびそのマネジメントに長年携わり、新規事業の立ち上げや人材育成を主導してきました。その中で、優れた技術を社会実装に繋げることの難しさを痛感する一方、外部の知見を交えたコ・クリエーション、すなわち共創がイノベーションを生み出す力になることも実感してきました。技術の種を事業へと育てるためには、自前主義にとどまらず、外部との接点を広げ、誰と組み、どのようなチームで実現していくのかを早い段階から検討していくことが重要です。当社の今後のさらなる成長に向け、事業のバランスを取りながら、既存事業は安定成長を目指すと共にコア・アセットを活用した新規事業に対しても適切に、経営資源を配分していくことが不可欠と考えています。

また、政府機関で女性活躍推進の政策立案、国連機関の日本ネットワークでサステナビリティ推進等に携わった経験から、人的資本経営の核となる多様な人材の活躍を重視しています。AI等の先端技術が普及する時代においても、最終的な差異化の源泉となるのは「人」です。一人ひとりが自律的・主体的に考え、率直で自由闊達なコミュニケーションを通じて、足し算ではなく、掛け算で新しい価値を創造できるカルチャーを進化させることが重要だと考えています。その前提として、多様な個性が強みを発揮できる適切な評価の仕組みや、製造業の基盤となる心身の健康と安全を守る環境の整備も欠かせません。社外取締役として、実務と経営の両面で培ってきた知見を活かし、当社の強みを次の成長へと繋げます。ステークホルダーの皆さまの声に真摯に耳を傾け、特に従業員一人ひとりの思いや現場の気づきを大切にしながら、多様な「個」が生き生きと力を発揮し、次世代に向けた変革を推進、挑戦し、新たな価値を生み出し続ける組織づくりに貢献してまいります。



適切なリスク管理とグローバルな視点で、 変革への柔軟な挑戦を後押し

社外取締役 監査等委員

児玉 康平

スパークプラグ等の主力製品でグローバルトップシェアを誇る当社は、日本の製造業として世界に胸を張れる会社だと感じています。一方で、環境問題や産業の構造変化などを背景に、従来のビジネスモデルからの転換が不可欠となる重要な局面にある企業でもありま

す。業績が好調な今だからこそ、健全な危機感を持ち、次の成長の柱を着実に育てていく必要があります。

日本企業が真にグローバル市場で戦うためには、日本流の輸出型発想から脱却し、世界水準の視座やガバナンスの在り方を理解した上で、現状とのギャップを埋めていく姿勢が不可欠です。社外取締役として、私が持つ2つのバックグラウンドを当社の変革に活かしていきたいと考えています。

1つは、事業会社における長年の法務・リスクマネジメントやM&Aの実務経験に加え、14年間の海外勤務で培ったグローバルスタンダードの視点です。当社が事業ポートフォリオを再編し、より幅広い市場へ挑むためには、コーポレート機能も「守りの管理部門」からの脱却が求められます。AIなどのテクノロジーも積極的に活用し、多様なグローバル人材を牽引しながら、ビジネスに直接貢献する法務・リスクマネジメントのあり方が重要です。政府のガイドライン策定等に参画した知見も活かし、監査等委員としてリスクを適切にコントロールしながら、経営陣の挑戦を建設的に後押ししていきます。

もう1つは、アメリカのシリコンバレーにおいて、500社近いスタートアップをプロボノ[※]として支援してきた経験です。突拍子もないアイデアが事業へ育つ過程、そして多くの企業が志半ばで撤退していく現実を見てきました。成功する企業に共通するのは、環境に合わせてアメーバのように柔軟に姿を変えられることです。過去の成功に固執すれば成長機会を逃しかねません。

これから先、当社がビジネスモデルを転換し、現在とは異なる企業体へ進化していくとしても、柔軟な自己変革を続けることで、さらに次の100年を生き抜く企業になれる。そのための一員でありたいと考えています。その実現に向け、実効性の高い提言を行い、当社の持続的な企業価値向上に尽力してまいります。

※プロボノ：職務上の専門知識・技術を生かして行う社会奉仕活動



PROLOGUE

01 価値創造ストーリー

02 成長戦略

03 企業価値を向上させる資本

> 04 コーポレート・ガバナンス

コーポレート・ガバナンス

社外取締役座談会

監査等委員メッセージ

新任社外取締役メッセージ

取締役議長メッセージ

役員一覧

リスクマネジメント

コンプライアンス

情報セキュリティ

05 データ